

Latécoère prend son envol vers l'usine 4.0

Rencontre avec Michel VRET

Mermoz, Saint-Exupéry ou Guillaumet, ces noms des pionniers de l'aviation sont gravés à jamais dans les mémoires des passionnés d'aéronautique. Souvenez-vous également des avionneurs prestigieux de cette époque, certains sont toujours là, d'autres ont disparu, mais il y en a un dont l'évocation du nom est synonyme d'innovation, d'audace, et qui a su évoluer, c'est Latécoère. Entretien avec Michel Vret, DSI et membre du Comité de direction du groupe Latécoère.



Latécoère est un nom prestigieux pour les passionnés d'aviation, quelle est l'activité du groupe aujourd'hui ?

Michel Vret : « Nous avons principalement 2 branches, les Aérostructures et les Systèmes d'Interconnexion. Pour les Aérostructures, Latécoère fabrique des portes pour de nombreux avionneurs, nous sommes d'ailleurs le premier fabricant indépendant et nous travaillons également sur des tronçons d'avion. Enfin, pour la partie Systèmes d'Interconnexion, Latécoère est le numéro 2 mondial du câblage embarqué ».

Vous avez lancé un projet ambitieux, construire une usine 4.0, quelle est la genèse du projet ?

« L'environnement aéronautique nous conduit à améliorer notre compétitivité, en spécialisant nos sites de production et en déployant des chaînes de production le plus « Lean » possible. Le projet comporte donc la création d'une usine de pièces élémentaires à Toulouse, avec des lignes d'usinage très performantes et automatisées, l'objectif est de tendre vers une usine zéro papier et une production 24h sur 24 ».

C'est donc un projet ambitieux, comment Visiativ vous apporte son aide ?

« C'est un projet stratégique, Visiativ intervient en amont de la construction de l'usine, sur la partie simulation numérique du projet. Les solutions DELMIA, ORTEMS et APRISO de Dassault Systèmes permettent de numériser le bâtiment, les machines, les postes de travail et les flux internes afin de faire les bons choix en amont de la construction. La complexité est de faire communiquer les systèmes de production. Les technologies existent et sont maîtrisées, mais il faut les faire communiquer ensemble ».

L'apport de Visiativ est donc important pour Latécoère !

« En effet, car Visiativ maîtrise tous les outils Dassault Systèmes, cela nous permet d'avancer plus rapidement car les délais sont serrés, on lance la construction et tout doit être prêt début 2018. Encore une fois, beaucoup de technologies prises individuellement fonction-

nent, et sont maîtrisées, les solutions techniques existent mais le grand challenge est de les intégrer en les rendant efficaces, fiables et communicantes ».

Cette usine 4.0 est un projet capital pour Latécoère, quel retour sur investissement attendez et dans quels délais ?

« Oui l'enjeu est réellement capital, il ne faut pas le cacher c'est un très gros investissement. Il nous permettra de réinternaliser de la valeur, d'escompter plus de fiabilité pour, au final, une plus grande satisfaction client ».

Comment qualifieriez-vous vos relations avec Visiativ, est-ce un partenaire ?

« Elles sont très bonnes et depuis longtemps, mais il ne faut pas se tromper, toutes les entreprises sont là pour être rentable et tout le monde a donc intérêt que cela fonctionne, nous sommes donc dans une relation que je qualifierais véritablement de win/win ».

On oppose souvent robotisation ou automatisation à l'emploi, quel est votre point de vue ?

« C'est une vision que je ne partage pas, nous construisons une nouvelle usine, c'est concret, il y aura 100 salariés en poste. L'usine 4.0 va permettre de faire monter le niveau des salariés. C'est à ce prix que nous maintiendrons l'emploi en France. Nous ne pouvons pas lutter avec des pays à bas coût sur la main d'œuvre peu qualifiée, cette montée en compétence de nos salariés, c'est notre atout. En France, nous avons besoin de personnes mieux formées pour développer les prototypes, la haute technologie, l'automatisation... Je suis persuadé que la transformation numérique va créer des emplois, je suis optimiste » . ■

Latécoère

Une histoire prestigieuse

Créée en 1917, Latécoère est tout simplement à l'origine de l'implantation de l'industrie aéronautique dans la région toulousaine. Latécoère a donc la particularité d'avoir été constructeur de ses propres avions avant de se repositionner dans les domaines des aérostructures, du câblage et des systèmes embarqués. Aujourd'hui, Latécoère poursuit un plan ambitieux qui intègre notamment, la construction d'une usine 4.0 entièrement automatisée et produisant 24 / 7.